

Plan d'action pour le climat et rapport GIFCC pour l'année 2022



 **COGECO**

Votre monde à vous

TABLE DES MATIÈRES

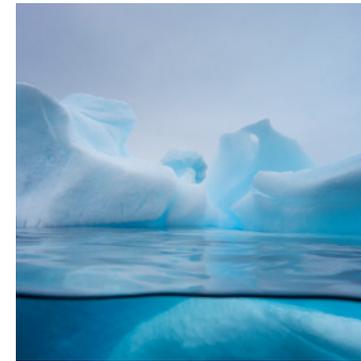
Plan d'action pour le climat et rapport GIFCC pour l'année 2022



SECTION 2

Gouvernance des risques et des opportunités liés au climat

- p. 9 Surveillance par le conseil d'administration des risques et des opportunités liés au climat
- p. 10 Rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des opportunités liés au climat



SECTION 5

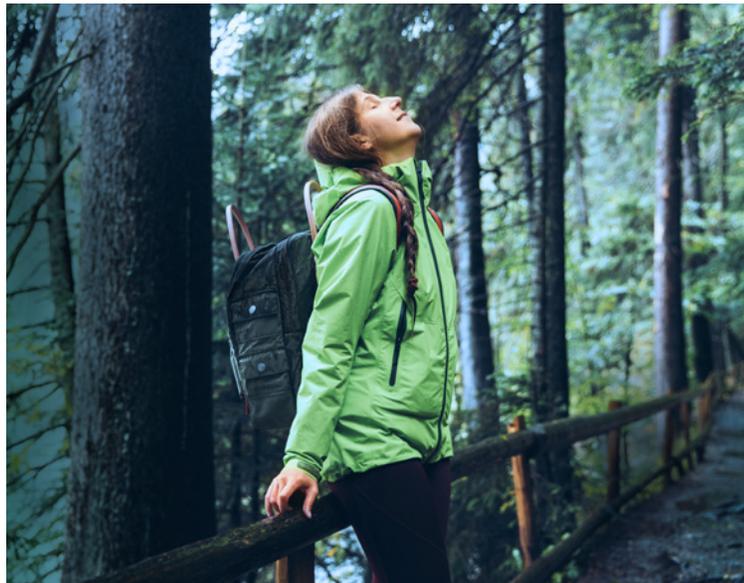
Indicateurs et cibles

- p. 20 Fixation des cibles
- p. 21 Actions pour atteindre nos objectifs
- p. 22 Progrès réalisés vers l'atteinte de nos cibles de réduction
- p. 23 Résultats de nos émissions de portée 1, 2 et 3

SECTION 1

Survol

- p. 4 Profil de l'entreprise
- p. 5 Énoncés de nature prospective
- p. 6 Message du président et chef de la direction
- p. 7 Feuille de route pour le climat



SECTION 3

Gestion des risques

- p. 12 Intégration des risques et des opportunités liés au climat au processus de gestion des risques d'entreprise
- p. 13 Analyse des scénarios climatiques



SECTION 4

Stratégie

- p. 15 Évaluation des risques et des opportunités liés au climat
- p. 18 Impacts des risques et des opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière

SECTION 6

Annexes

- p. 25 Annexe 1 : Conformité au GIFCC
- p. 26 Annexe 2 : Analyse qualitative des scénarios climatiques – description des scénarios

SECTION 1

Survol

Célébrer 65 ans de
connexion communautaire



Dans cette section

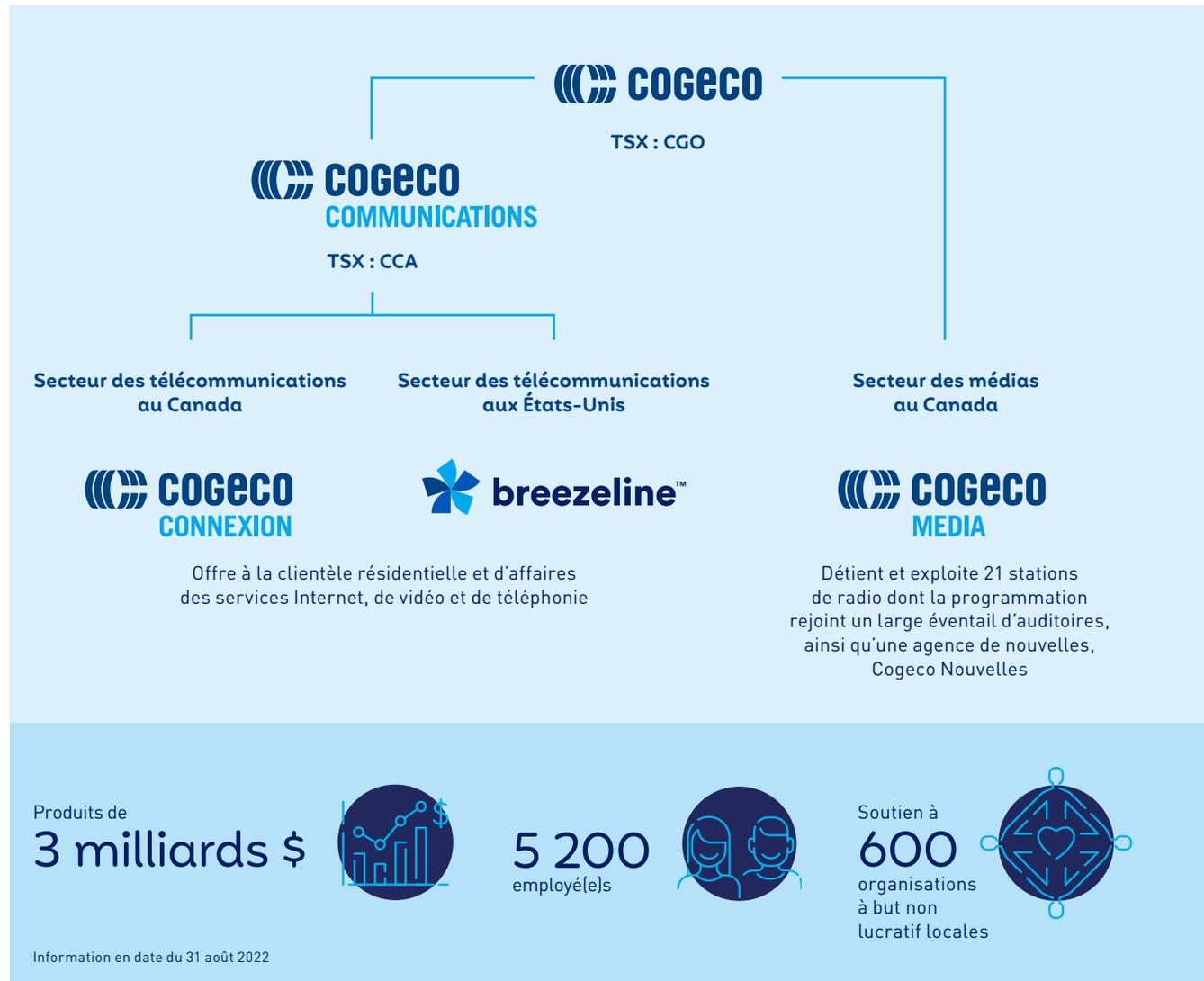
- Profil de l'entreprise p. 4
- Énoncés de nature prospective p. 5
- Message du président et chef de la direction p. 6
- Feuille de route pour le climat p. 7

Profil de l'entreprise

Solidement enracinée dans les communautés qu'elle dessert, Cogeco célèbre 65 ans de service dans les secteurs des télécommunications et des médias avec une présence significative au Canada et aux États-Unis.

Par l'entremise de ses unités d'affaires, Cogeco Connexion et Breezeline (anciennement Atlantic Broadband), Cogeco fournit des services Internet, vidéo et de téléphonie à 1,6 million de clients résidentiels et d'affaires au Québec et en Ontario au Canada, ainsi que dans treize États aux États-Unis. Par l'entremise de Cogeco Média, elle possède et exploite, principalement au Québec, 21 stations de radio ainsi qu'une agence de presse. Le siège social de Cogeco est situé à Montréal, Québec au Canada. Les actions subalternes à droit de vote de Cogeco sont inscrites à la Bourse de Toronto (TSX : CGO). Les actions subalternes à droit de vote de Cogeco Communications inc. sont également inscrites à la Bourse de Toronto (TSX : CCA).

Chez Cogeco, nous avons pour mission de rassembler les gens grâce à des expériences de communication et de divertissement remarquables. Chaque jour, nous avons un impact positif sur la société en enrichissant la vie des gens, en favorisant les liens humains et en développant des communautés dynamiques. Nous continuons d'étendre notre zone de couverture en réalisant des investissements dans les réseaux afin de contribuer à réduire le fossé numérique entre les grands centres urbains et les régions rurales, ainsi qu'en procédant à des acquisitions ciblées dans les régions où nous sommes positionnés comme un consolidateur de câblodistributeurs régionaux. Nous sommes fiers d'être un puissant moteur de développement économique et social dans notre société et de contribuer à favoriser une croissance durable et inclusive.



Parmi les 100 entreprises les plus durables au monde selon le palmarès 2022 de Corporate Knights



SCIENCE BASED TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Première société de télécommunications au Canada dont les cibles de réduction des émissions sont approuvées par l'initiative Science Based Targets



CLEAN200 2022

Parmi le classement international Clean200 qui reconnaît les entreprises les plus influentes en termes de solutions d'économie propre



L'une des trois seules sociétés canadiennes à avoir reçu le sceau Terra Carta de Son altesse royale le prince de Galles en reconnaissance de son engagement envers la création d'un avenir durable

Énoncés de nature prospective

« ENGAGEMENT
BUT
ANTICIPER
doit croire
IMPACT
action
planifier
CIBLE »

Le présent Plan d'action pour le climat et rapport conforme au Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) renferme des « informations prospectives » et des « déclarations prospectives » au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables [collectivement désignées sous le syntagme « énoncés de nature prospective »]. Ces énoncés de nature prospective comprennent, sans toutefois s'y limiter, des énoncés relatifs aux objectifs, aux plans et stratégies pour les atteindre et, plus particulièrement, aux priorités et plans qui sont mis de l'avant pour l'établissement et la réalisation de certains objectifs environnementaux et de développement durable relatifs aux cibles de réduction des émissions de gaz à effet de serre et les questions connexes, aux opportunités d'affaires susceptibles de découler des changements climatiques et à l'impact positif potentiel de celles-ci sur notre entreprise, aux économies et répercussions

financières et opérationnelles attendues pour notre entreprise de divers événements liés aux changements climatiques ainsi qu'à d'autres déclarations qui ne constituent pas des faits historiques. Les énoncés de nature prospective peuvent contenir des termes ou des expressions comme « engagement », « anticiper », « croire », « s'attendre », « planifier », « sera », « doit », « objectif », « cible », « devrait » ou des mots similaires faisant allusion à des résultats futurs. Ils comportent également des conclusions, des prévisions et des projections fondées sur nos estimations, nos attentes et nos hypothèses actuelles et divers autres facteurs que nous avons estimés raisonnables au moment où ils ont été retenus, mais qui pourraient se révéler inexacts.

En outre, les énoncés de nature prospective sont également assujettis à certains facteurs, notamment les incertitudes et les principaux facteurs de risque qui sont décrits dans la

section « Rapport de gestion » du Rapport annuel 2022, lesquels pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ce à quoi nous nous attendons actuellement.

La société invite le lecteur à ne pas accorder une importance induue aux énoncés de nature prospective figurant dans le présent rapport. Ceux-ci représentent les attentes de la société au moment de la préparation du présent rapport, lesquelles pourraient changer après cette date. Bien que la direction puisse décider de le faire, rien n'oblige la société [obligation qu'elle rejette d'ailleurs expressément] à mettre à jour ou à modifier ces énoncés de nature prospective à tout moment, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou d'autres facteurs, sauf si la loi l'exige.



Message du président et chef de la direction

Chez Cogeco, nous sommes fermement engagés à favoriser une croissance durable et inclusive. Nous poursuivons activement notre programme de développement durable en mettant en œuvre diverses initiatives alignées sur les meilleures pratiques environnementales, sociales et de gouvernance (ESG). Nous avons défini notre stratégie ESG par des engagements centrés sur la réduction de notre empreinte environnementale, la mise en œuvre de solides pratiques en matière de gouvernance et le soutien de nos principales parties prenantes. Nous sommes également ravis que nos efforts continuent d'être reconnus par les acteurs de premier plan en termes des pratiques ESG.

Bien que nous soyons très satisfaits des progrès que nous réalisons, nous sommes conscients que beaucoup reste à faire. La science du climat est claire: des mesures urgentes sont nécessaires pour réduire les émissions et s'adapter aux changements climatiques. Les décisions que nous prenons aujourd'hui et dans les décennies à venir façonneront l'avenir de notre planète. En tant que fournisseur

de services de connectivité essentiels et opérateur de stations de radio, nous ressentons un profond sentiment de responsabilité envers nos différentes parties prenantes pour créer l'entreprise la plus résiliente et la plus durable qui soit. Bien que l'empreinte environnementale de notre industrie soit nettement moins grande que celle de nombreux autres secteurs, nous sommes toujours déterminés à ouvrir la voie de la décarbonation dans l'industrie. Dans le cadre de cet engagement, nous avons fixé en 2021 des cibles de réduction des émissions à court terme, lesquelles ont été approuvées par l'initiative Science Based Targets (SBTi) comme étant conformes aux niveaux requis pour atteindre les objectifs de l'Accord de Paris. Cogeco a été la première entreprise de télécommunications canadienne à dévoiler sa cible de réduction absolue de 65 % des émissions de portées 1 et 2 en concordance avec la science du climat d'ici 2030. Pour souligner davantage notre engagement, une partie de la rémunération variable de nos hauts dirigeants et d'un certain nombre de cadres se trouve aujourd'hui liée à l'atteinte de notre cible de réduction des émissions. Nous nous sommes également engagés à atteindre une cible à plus long terme de zéro émission nette dans l'ensemble de notre chaîne de valeur d'ici 2050. Nous entendons d'ailleurs demander l'approbation de cette cible par le SBTi au cours de l'exercice 2023.

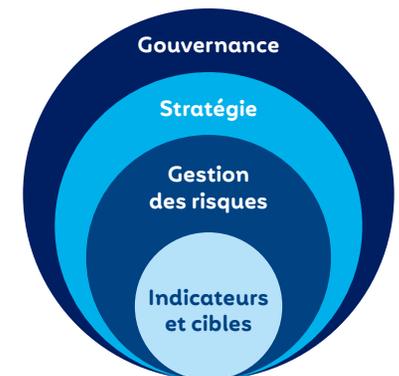
Nous sommes conscients que la transparence au sujet des risques et des opportunités liés au climat est un élément essentiel pour bâtir un lien de confiance avec nos parties prenantes. Nous souscrivons pleinement aux recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) et sommes heureux de présenter la deuxième mouture du Plan d'action pour le climat de Cogeco. Ce nouveau Plan d'action pour le climat

et rapport GIFCC décrit comment les effets des changements climatiques sont systématiquement pris en compte et intégrés dans notre stratégie d'entreprise et les décisions qui s'y rattachent, et présente les mesures prises par Cogeco pour soutenir la transition vers une économie résiliente et sobre en carbone. Pour assurer un alignement avec le GIFCC, le rapport a été structuré de façon à intégrer les quatre thématiques prioritaires du GIFCC que sont la gouvernance, la stratégie, la gestion des risques et les indicateurs et cibles.

Notre Plan d'action pour le climat et rapport GIFCC couvre les activités canadiennes et américaines de Cogeco et démontre l'alignement de Cogeco sur les onze recommandations du GIFCC. Le rapport explique comment nous utilisons les recommandations formulées par le GIFCC pour orienter l'identification et l'évaluation des risques et des opportunités liés au climat de Cogeco, faire évoluer notre stratégie d'adaptation et d'atténuation des changements climatiques et mesurer notre progrès.

La lutte contre les changements climatiques exige un effort collectif et la participation de l'ensemble des entreprises. Dans ce contexte, nous continuerons d'ancrer notre engagement en faveur de l'action climatique dans nos décisions d'affaires stratégiques, en veillant à toujours prendre en compte ce qui est le mieux pour nos communautés, nos clients, nos employés et la planète.

PHILIPPE JETTÉ
Président et chef de la direction



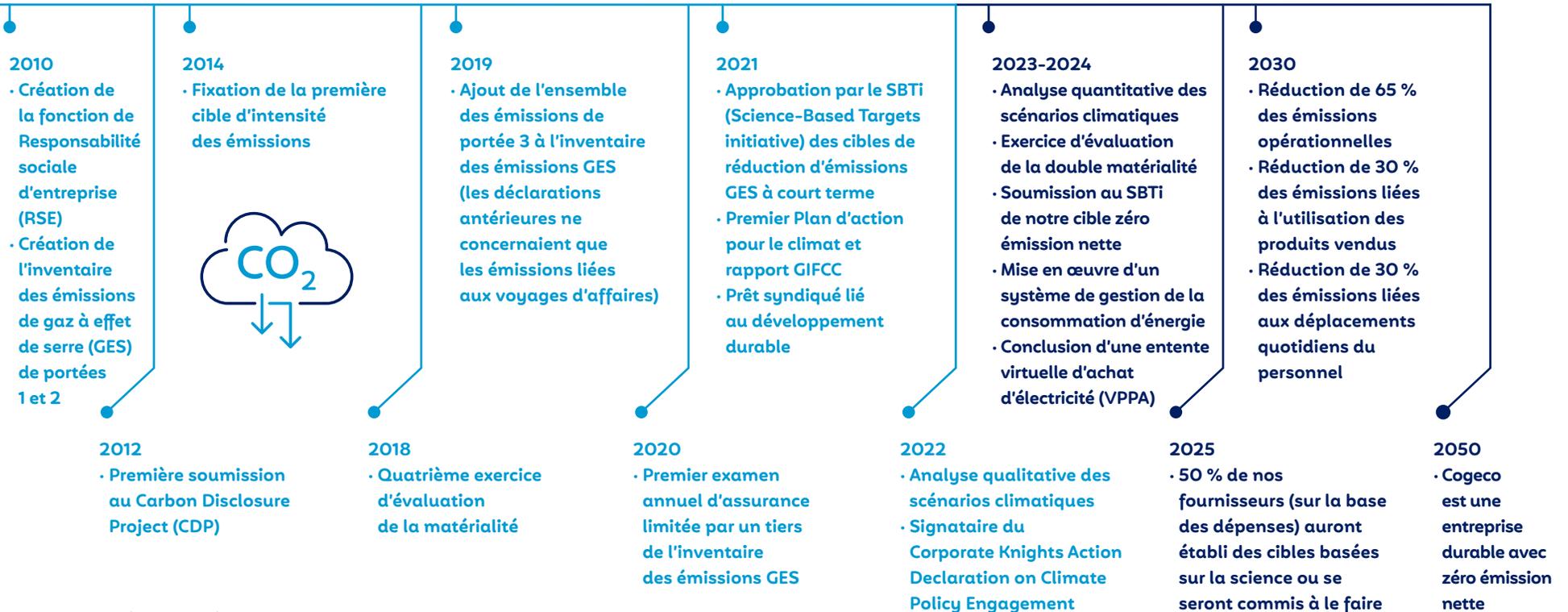
Feuille de route pour le climat

Cogeco est engagé dans la lutte aux changements climatiques et à assurer une planète durable pour tous. Depuis une décennie, nous avons intégré nos efforts face aux changements climatiques au sein de nos opérations et nous continuons à adapter notre feuille de route pour le climat pour assurer le succès futur de notre décarbonation.



CE QUE NOUS AVONS ACCOMPLI

OÙ NOUS ALLONS



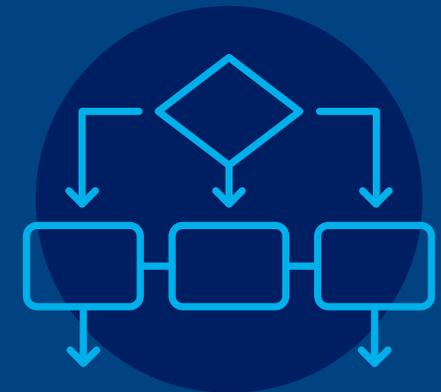
Leviers pour réduire les émissions

Électrification du parc de véhicules, efficacité énergétique du parc de véhicules, efficacité énergétique de nos bâtiments et à travers nos réseaux, investissements dans les énergies renouvelables, mobilisation des fournisseurs et employés et efficacité énergétique de nos produits et services.

SECTION 2

Gouvernance des risques et des opportunités liés au climat

Considéré comme important et stratégique par Cogeco, le sujet des changements climatiques est intégré aux discussions et analyses menées aux échelons les plus élevés de la direction et au conseil d'administration.



Dans cette section

Surveillance par le conseil d'administration des risques et des opportunités liés au climat p. 9

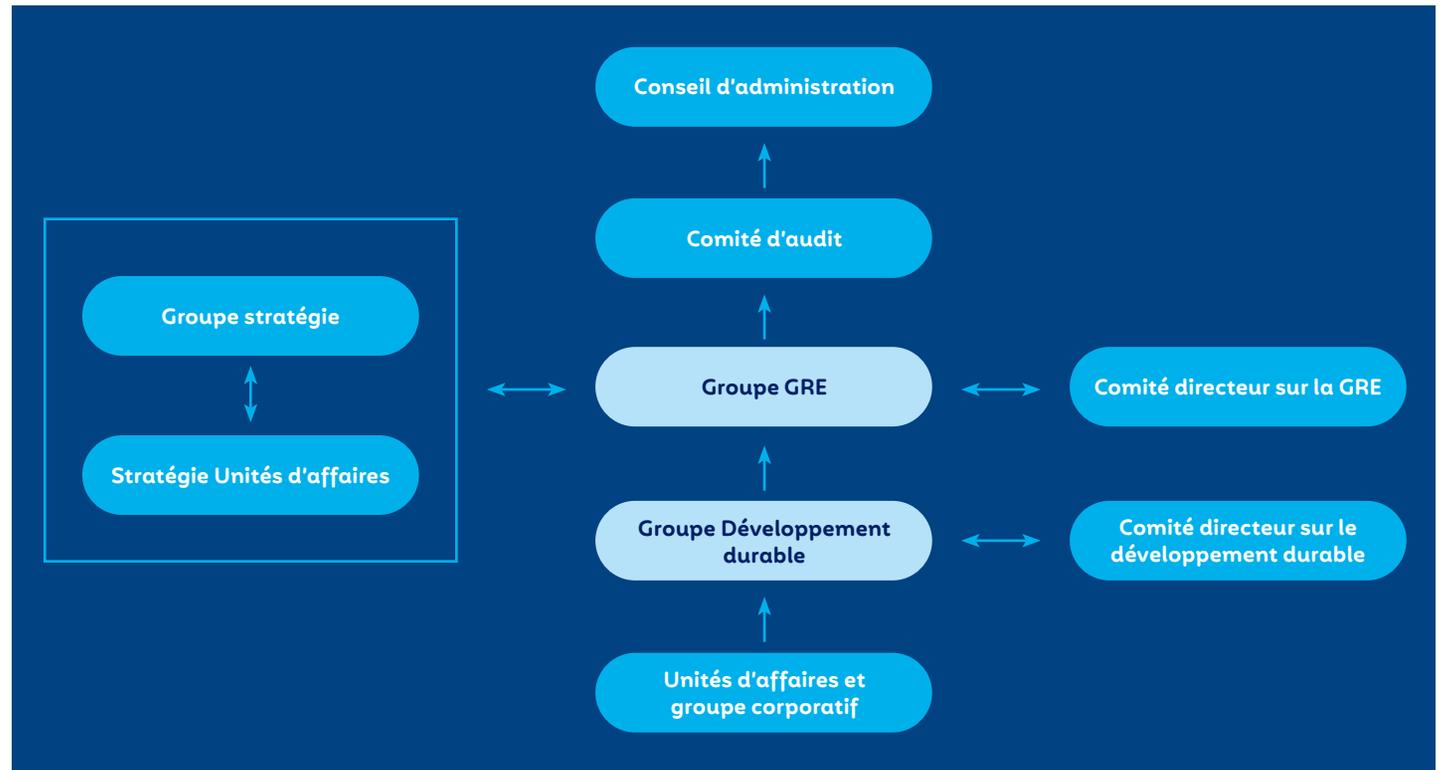
Rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des opportunités liés au climat p. 10

Surveillance par le conseil d'administration des risques et des opportunités liés au climat

À compter de l'exercice 2022, la responsabilité de la surveillance des facteurs ESG a été élevée à la plus haute instance de gouvernance, le conseil d'administration supervisant désormais sur une base trimestrielle la stratégie, les objectifs, la performance et les initiatives connexes de Cogeco en matière d'ESG. Par conséquent, le conseil d'administration assume maintenant la responsabilité ultime de surveillance en ce qui concerne le processus d'identification, d'évaluation et de gestion des risques et des opportunités liés au climat. Notre vice-présidente, Stratégie d'entreprise et développement durable, présente des mises à jour trimestrielles au conseil d'administration sur les progrès accomplis dans le cadre de notre programme de développement durable, dont l'un des sujets est les changements climatiques. Plus précisément, les mises à jour ayant trait au climat comprennent les progrès réalisés par rapport aux cibles de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de portées 1, 2 et 3, aux cibles de réduction de la consommation d'énergie et aux initiatives d'efficacité énergétique connexes, ainsi que les résultats de l'analyse des scénarios climatiques.

Pour assurer une attention encore plus ciblée sur les risques et opportunités liés au climat, le conseil d'administration a confié au comité d'audit la responsabilité de la surveillance desdits risques et opportunités. Composé de membres du conseil d'administration, le comité d'audit se réunit au moins une fois par trimestre, et présente des comptes rendus au conseil d'administration après chacune de ses réunions. Ce comité reçoit également des mises à jour trimestrielles de la vice-présidente, Stratégie d'entreprise et développement durable, sur les activités de gestion des risques d'entreprise (GRE), lesquelles comprennent des mises à jour sur les risques et opportunités liés au climat. Conformément à la charte du comité d'audit, ce comité est chargé d'examiner les principaux risques d'entreprise que cerne la haute direction et auxquels s'expose la société et ses filiales, y compris les risques ESG, et de veiller à la mise en œuvre par la haute direction des mesures d'atténuation appropriées pour gérer ces risques.

La structure de gouvernance mise en œuvre pour assurer la gestion des risques et opportunités liés au climat.



Rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des opportunités liés au climat

Le leadership de la direction en matière d'identification, d'évaluation et d'atténuation des risques et des opportunités liés au climat relève du comité directeur sur le développement durable, du groupe Développement durable et du groupe GRE.

COMITÉ DIRECTEUR SUR
LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Composition des membres du comité

Le comité directeur sur le développement durable, qui se réunit tous les trimestres, est composé du président et chef de la direction et de ses subordonnés directs, ainsi que d'autres membres clés de la haute direction. Au sein de ce groupe de dirigeants se trouvent des représentants des différents services participant à l'identification des risques et des opportunités d'entreprise et à la planification stratégique. La responsabilité de la gestion des enjeux liés au climat a été confiée au comité directeur sur le développement durable parce que les membres de ce comité manifestent la meilleure compréhension qui soit des risques et des opportunités les plus importants pour la société, ce qui comprend les aspects ESG susceptibles d'avoir un impact sur Cogeco.

Responsabilités de l'équipe de direction liées aux changements climatiques

Les membres du comité directeur sur le développement durable sont responsables de l'identification des principaux risques pour Cogeco, y compris les risques liés au climat. Ils sont également chargés de fournir les orientations en ce qui concerne les initiatives de Cogeco en matière de développement durable (y compris les initiatives visant les changements climatiques), de sélectionner les indicateurs de performance clés, de fixer les objectifs que doit atteindre la société et de surveiller sa performance dans la réalisation de ceux-ci. Ces indicateurs de performance et objectifs permettent de mesurer les performances et le progrès de la société du point de vue du développement durable.

Le comité directeur sur le développement durable est également chargé de l'examen périodique de la politique de responsabilité sociale de l'entreprise qui, en dernier lieu, est approuvée par le conseil d'administration. La politique stipule clairement que Cogeco s'engage à « contribuer à la lutte contre les changements climatiques en mesurant, gérant et réduisant ses émissions de polluants et de gaz à effet de serre (GES) ». Lors de l'établissement de nos cibles de réduction des émissions fondées sur la science, et avant de les soumettre pour approbation au SBTi, le comité directeur sur le développement durable a examiné et approuvé les cibles proposées par Cogeco (émissions de portées

1 et 2 et l'ensemble des cibles suggérées pour les émissions de portée 3, y compris celle relative à la mobilisation des fournisseurs). Depuis lors, à chaque réunion, le comité surveille de près les progrès qui sont réalisés par la société et les stratégies qu'elle doit mettre en œuvre pour atteindre ces cibles ambitieuses.

GRUPE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Leadership exécutif

Le groupe Développement durable relève de la haute direction et est dirigée par la vice-présidente, Stratégie d'entreprise et développement durable. Ce groupe relève de la première vice-présidente et chef des affaires publiques, des communications et de la stratégie qui relève directement du président et chef de la direction. Ce groupe est également responsable de la gestion des risques d'entreprise ainsi que de la stratégie d'entreprise chez Cogeco, ce qui permet un alignement étroit entre les groupes de stratégie, de gestion des risques et du développement durable.

Responsabilités de la gestion du développement durable

Le groupe Développement durable s'assure que Cogeco emploie de solides pratiques en matière de développement durable et ESG afin d'assurer que nous menons nos activités de manière socialement responsable et éthique. Le groupe est responsable de l'identification

et de l'évaluation des risques et opportunités en lien avec le développement durable et ESG; de la sélection et la mise en œuvre d'initiatives stratégiques en durabilité et de plans d'atténuation pour nos risques ESG les plus importants, incluant les initiatives en lien avec les changements climatiques, découlant de la collaboration et de l'éducation multipartites avec nos unités d'affaires et le groupe corporatif qui mettent en œuvre ces initiatives dans l'organisation; le suivi et la mesure de la performance en développement durable et ESG de Cogeco; assurer la conformité interne et externe en matière ESG; effectuer la reddition de comptes en matières de durabilité et l'engagement des parties prenantes; ainsi que de supporter l'intégration des priorités ESG dans la stratégie d'affaires durable de Cogeco. Le groupe fournit des mises à jour au comité directeur sur le développement durable sur une base trimestrielle.

Groupe GRE

Le groupe GRE collabore avec le groupe Développement durable pour s'assurer que les risques et opportunités en lien avec les facteurs ESG, incluant les risques et opportunités liés aux changements climatiques, sont identifiés, évalués et gérés par l'entremise de l'élaboration de plans d'atténuation et de préparation avec le soutien du comité directeur sur le développement durable. La section 3 de ce rapport inclut des informations additionnelles sur notre groupe GRE.

Le groupe Développement durable s'assure que Cogeco emploie de solides pratiques en matière de développement durable et ESG afin d'assurer que nous menons nos activités de manière socialement responsable et éthique.

SECTION 3

Gestion des risques

L'identification et l'analyse des risques et opportunités de Cogeco font partie intégrante de notre conduite des affaires. Les risques et les opportunités liés au climat, conformes aux recommandations du GIFCC, incluant l'analyse des scénarios climatiques, sont intégrés dans le programme de gestion des risques d'entreprise (GRE) de Cogeco.



Dans cette section

Intégration des risques et des opportunités liés au climat au processus de gestion des risques d'entreprise p. 12

Analyse des scénarios climatiques p. 13

Intégration des risques et des opportunités liés au climat au processus de gestion des risques d'entreprise

Le programme officiel de gestion des risques d'entreprise (GRE) de Cogeco est structuré et régi selon le cadre intégré de GRE du Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Il prévoit une identification et une évaluation annuelles systématiques des risques (notamment des risques liés au climat) auxquels la société fait face dans le cadre de ses activités et affaires mondiales et qui sont susceptibles d'avoir un impact négatif important sur sa situation financière, ses revenus ou ses activités ainsi que l'identification et le suivi des stratégies d'atténuation des risques connexes pour les risques classés comme risques d'entreprise majeurs. L'évaluation des opportunités fait également partie du programme de GRE de Cogeco.

Un univers de risque est maintenu et mis à jour au moins une fois par an par le biais de discussions menées à l'interne, de recherches, de sondages, ainsi qu'en nous tenant informés des tendances sectorielles et en examinant les documents relatifs à la gestion des risques publiés par des organismes fiables, tels que le Global Risk Report du Forum économique

mondial (WEF). Le groupe Développement durable participe activement à l'identification des principaux risques, des opportunités et des tendances ESG qui sont ensuite examinés par le groupe GRE. Le groupe GRE analyse les résultats des recherches effectuées en fonction de la situation de Cogeco et dresse une liste actualisée des principaux risques d'entreprise qu'elle soumet à l'équipe de direction, constituée de représentants de toutes les unités d'affaires et du Président et chef de la direction, dans le cadre de l'atelier annuel sur les risques de l'équipe de direction, qui fait partie intégrante du processus annuel de planification stratégique. L'examen et l'évaluation de la proposition sont dirigés par le groupe GRE afin de valider la sélection et le classement des risques. Cet exercice couvre différents types de risques, à savoir les risques stratégiques, opérationnels, financiers, de conformité et environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), et prend en compte les risques existants et émergents à court terme (5 ans) et à plus long terme jugés pertinents. Le programme GRE de Cogeco définit les risques liés au climat comme une augmentation de la fréquence et de l'ampleur des événements météorologiques extrêmes susceptibles d'avoir un impact sur l'infrastructure du réseau, la capacité de Cogeco à fournir des services à sa clientèle ainsi que sur la chaîne d'approvisionnement de la société, ce qui pourrait entraîner une augmentation des coûts d'exploitation et avoir un impact négatif sur l'indice « Net Promoter Score » (NPS). Les éléments suivants sont pris en compte pour déterminer si un risque est substantiel ou non pour l'entreprise: l'impact financier, l'impact sur la clientèle, l'impact sur les employés, l'atteinte potentielle à la réputation et l'impact sur la conformité réglementaire.

Chaque trimestre, le groupe GRE rend compte au comité directeur de la GRE, groupe constitué

des membres de l'équipe de direction et du président et chef de la direction, de l'évolution du profil des principaux risques d'entreprise et risques ESG, y compris les risques liés aux changements climatiques, ainsi que des mesures d'atténuation associées. Sont aussi rapportées les tendances émergentes susceptibles de présenter un risque pour la société. Ces informations sont en outre communiquées chaque trimestre au comité d'audit du conseil d'administration.

De plus, dans le cadre du processus d'évaluation annuelle des risques et du processus de planification stratégique, le cadre de tolérance au risque, qui guide la prise de décisions stratégiques, fait l'objet d'un examen et d'une mise à jour, au besoin, avant d'être soumis pour

approbation au comité directeur de la GRE et du conseil d'administration. Le cadre comporte des indicateurs ESG ainsi que des cibles et des tolérances correspondantes. À la fin de l'année, un tableau de bord est préparé, lequel rend compte de la performance affichée durant l'année par rapport aux objectifs et aux tolérances fixés. Ce tableau est ensuite présenté au comité directeur de la GRE et au conseil d'administration dans le cadre du processus trimestriel de présentation de rapports.



COSO\WBCSD : Gestion des risques d'entreprise - application de la gestion des risques d'entreprise aux risques de nature environnementale, sociale et de gouvernance.

Analyse des scénarios climatiques

Avec l'aide d'un partenaire technique, Cogeco a réalisé en 2022 sa première analyse qualitative des scénarios climatiques conforme au GIFCC. L'analyse comportait une évaluation des risques et des opportunités liés au climat, tant physiques que de transition, et faisait ressortir les impacts les plus importants sur les activités et la performance financière de Cogeco dans le but d'informer notre processus de gestion des risques et de planification stratégique et de soutenir les mesures de résilience climatique. Le GIFCC divise les risques liés au climat en deux catégories, à savoir : (1) les risques liés à la transition – qui sont liés à la transition vers une économie sobre en carbone et (2) les risques physiques – qui sont liés aux impacts physiques des changements climatiques.

Les risques et les opportunités liés aux changements climatiques évoluant dans le temps en fonction de différents profils de risques et d'opportunités, l'analyse comportait une évaluation des scénarios climatiques futurs projetés et examinait l'ampleur de l'incidence de différents

scénarios de réchauffement climatique à court terme (sur 5 ans – 2023-2028) et à long terme (sur 20 ans – 2028-2048). Les scénarios de réchauffement climatique sont conformes aux scénarios d'émissions faibles et élevées définis dans le cadre des scénarios de développement durable et de la politique affichée de l'Agence internationale de l'énergie (AIE) et des scénarios RCP 4.5 et RCP 8.5 du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC). Cogeco a examiné les scénarios climatiques futurs projetés et a évalué l'impact potentiel de divers risques sur l'ensemble de ses activités et de ses processus de gestion des risques. Vous trouverez ci-dessous les détails concernant nos paramètres d'analyse des scénarios climatiques ainsi que les définitions des scénarios du GIEC et l'AIE dans l'annexe 2.

Les risques et les opportunités liés au climat identifiés ont été principalement évalués et priorisés en fonction de l'exposition et de la vulnérabilité des infrastructures de réseau et de la clientèle de Cogeco. L'exposition fait référence à la probabilité qu'un risque se concrétise, tandis que la vulnérabilité s'évalue en analysant la capacité à anticiper, à répondre ou à s'adapter aux risques physiques ou liés à la transition potentiels. Des considérations supplémentaires ont été prises en compte en ce qui concerne la répartition de la clientèle de Cogeco aux États-Unis et au Canada afin d'établir les régions les plus à risque. Diverses composantes de l'infrastructure ont également été évaluées afin de déterminer les différents niveaux d'exposition et de vulnérabilité pour chaque risque et opportunité (par exemple, les réseaux aériens versus souterrains, les connexions de transit critiques, les têtes de ligne, etc.) Pour les résultats de notre analyse qualitative des scénarios climatiques, veuillez consulter la section Stratégie du présent document.

PORTÉE ORGANISATIONNELLE ET GÉOGRAPHIQUE AINSI QUE HORIZON TEMPOREL

Scénarios RCP

RCP 4.5 (scénario à faibles émissions)
RCP 8.5 (scénario à émissions élevées)

Scénarios de l'AIE

Scénario SDS
[scénario à faibles émissions]
Scénario STEPS/SPS
[scénario à émissions élevées]

Horizon temporel

Court terme – 5 ans (2023-2028)
Long terme – 20 ans (2028-2048)

Analyse de la portée géographique

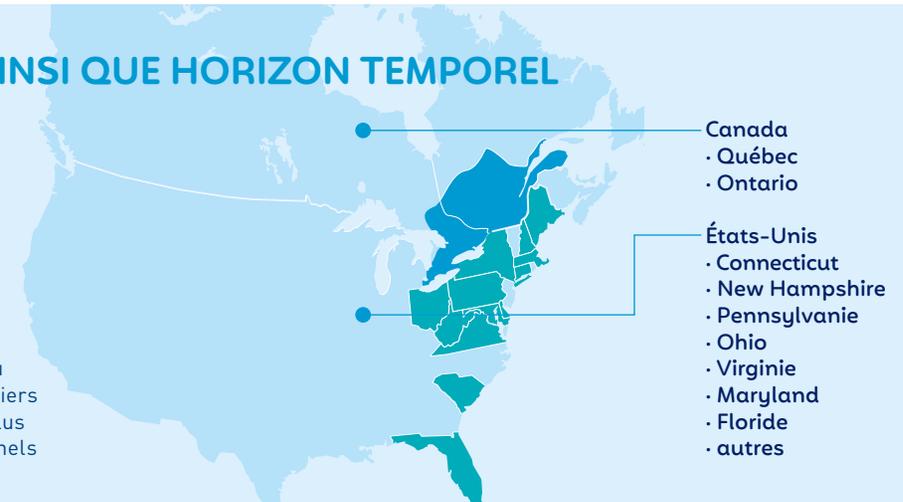
Canada, É.-U.

Portée organisationnelle

Cogeco Connexion (Canada), Breezeline (É.-U.),
Cogeco Média (Canada)

Principaux actifs

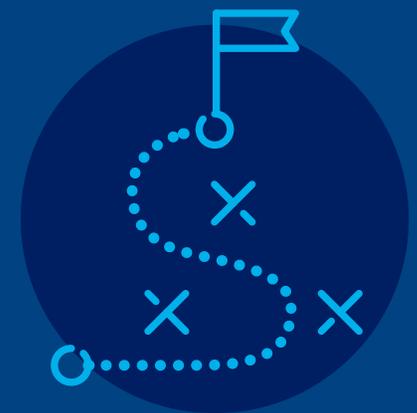
Infrastructure de réseau: réseau souterrain, réseau aérien, générateurs, alimentations électriques, boîtiers de distribution et têtes de ligne. Sont également inclus les bureaux administratifs, les bâtiments opérationnels et le parc de véhicules ainsi que les antennes radio.



SECTION 4

Stratégie

Chez Cogeco, la compréhension de nos risques et opportunités, incluant ceux liés au climat, détermine l'élaboration de nos stratégies et la planification de nos finances. Nos risques et opportunités liés au climat jouent donc un rôle important dans le développement de notre stratégie d'affaires et dans nos efforts de résilience face au climat.



Dans cette section

Évaluation des risques et des opportunités liés au climat p. 15

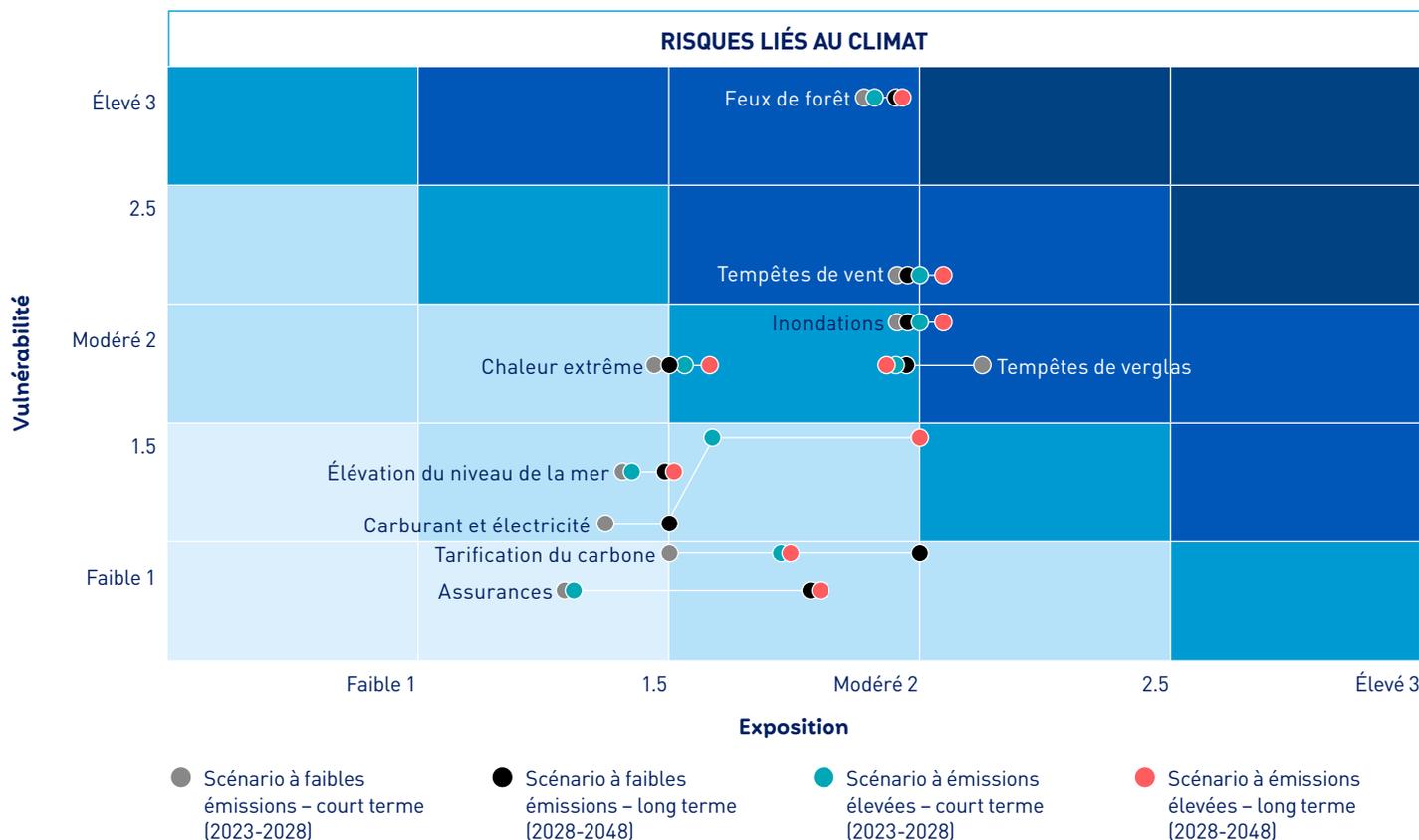
Impacts des risques et des opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière p. 18

Évaluation des risques et des opportunités liés au climat

Cogeco reconnaît l'importance d'évaluer et de réagir aux risques et aux opportunités liés au climat afin d'assurer la durabilité et la résilience à long terme de la société. À ce titre, nous considérons que minimiser les risques liés au climat et optimiser les opportunités liées au climat sont des éléments essentiels de la réussite de notre Plan d'action pour le climat.

L'analyse qualitative des scénarios climatiques, réalisée par Cogeco en 2022, a permis de cerner 12 risques et opportunités importants liés au climat – six risques physiques, trois risques liés à la transition et trois opportunités. Les résultats apparaissent dans la carte thermique ci-dessous ainsi que dans le tableau détaillé des résultats qualitatifs qui suit.

CARTE THERMIQUE - RÉSULTATS D'ANALYSE DES SCÉNARIOS CLIMATIQUES



OPPORTUNITÉS LIÉES AU CLIMAT

Scénario à émissions élevées

Court terme Long terme

- Solutions de décarbonation** (Court terme: ●●○, Long terme: ●●●) susceptibles de réduire les coûts énergétiques et l'empreinte carbone de Cogeco.
- Technologies résilientes** (Court terme: ●○○, Long terme: ●●○) susceptibles de réduire considérablement les futurs frais de réparation et d'entretien des infrastructures endommagées.
- Produits durables** (Court terme: ●●○, Long terme: ●●●) susceptibles de séduire une clientèle de plus en plus soucieuse de l'environnement et d'acquérir de nouvelles parts de marché.

ANALYSE QUALITATIVE DES SCÉNARIOS CLIMATIQUES

Niveau de risque

Risques liés au climat

Description des impacts potentiels

| | | Niveau de risque | | | |
|--|--|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|
| | | Scénario à faibles émissions | | Scénario à émissions élevées | |
| | | Court terme (2023-2028) | Long terme (2028-2048) | Court terme (2023-2028) | Long terme (2028-2048) |
| Risque physique – à impact aigu Feux de forêt | Les signes d'augmentation du risque d'exposition dans des régions géographiques clés telles que les régions du nord des États-Unis et le Canada (y compris l'exposition dans des régions rurales et éloignées auparavant mal desservies) pourraient augmenter à long terme. Cogeco est très vulnérable à ce risque dans l'ensemble de son réseau et ses installations en raison des dommages permanents causés par les feux de forêt directs et la fumée indirecte des feux de forêt à proximité. Cela pourrait avoir une incidence sur notre capacité à servir nos clients et donner lieu à des frais d'entretien et d'exploitation plus élevés pour réparer les dommages causés aux infrastructures. | | | | |
| Risque physique – à impact aigu Tempêtes de vent | La fréquence et l'intensité croissantes des tempêtes accompagnées de vents violents, de glace et de neige augmentent les risques de dommages aux infrastructures terrestres comme les câbles et fils aériens, les têtes de ligne, les poteaux et les infrastructures électriques, pour n'en citer que quelques-unes. Les pannes de courant causées par les tempêtes peuvent entraîner une interruption des services fournis aux clients à partir des centres de données, des connexions de transit et des services de mise en cache (CDN). Cela pourrait également entraîner une hausse des frais d'entretien et d'exploitation pour réparer les dommages causés aux infrastructures. | | | | |
| Risque physique – à impact aigu Tempêtes de verglas | Voir risque de tempêtes de vent. | | | | |
| Risque physique – à impact aigu Inondations | Les inondations pluviales et fluviales devraient augmenter avec le temps. Les infrastructures essentielles telles que les têtes de ligne et les centres de données pourraient être endommagées par des inondations, ce qui entraînerait des pannes de réseau et des coûts de remplacement importants du matériel essentiel. L'érosion pourrait aussi accélérer la dépréciation des pylônes de transmission et des bâtiments et accroître les coûts de réparation et d'entretien. | | | | |
| Risque physique – à impact aigu Chaleurs extrêmes | Les épisodes de chaleur extrême (p. ex., les journées où la température dépasse les 35 °C) pourraient s'accroître, en particulier dans les États du sud et du centre du littoral atlantique des États-Unis. Les infrastructures essentielles de Cogeco, y compris les têtes de ligne, sont vulnérables à la chaleur qui réduit leur productivité et leur durée de vie utile. Une chaleur extrême peut également entraîner des retards dans les travaux de réparation et d'entretien en raison de conditions de travail plus difficiles et des risques de coups de chaleur avec lesquels doivent composer les employés sur le chantier. | | | | |
| Risque physique – à impact chronique Élévation du niveau de la mer | L'exposition à l'élévation du niveau de la mer est limitée à certaines régions et devrait survenir dans un avenir plus éloigné. La vulnérabilité des activités de Cogeco tient notamment aux inondations et à la corrosion saline des infrastructures côtières dans les zones de faible élévation, ainsi qu'aux dommages causés par les inondations aux câbles souterrains, aux têtes de ligne et aux bâtiments situés à proximité de la côte. | | | | |

ANALYSE QUALITATIVE DES SCÉNARIOS CLIMATIQUES

Niveau de risque

Risques liés au climat

Description des impacts potentiels

| | | Scénario à faibles émissions | | Scénario à émissions élevées | |
|---|---|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|
| | | Court terme (2023-2028) | Long terme (2028-2048) | Court terme (2023-2028) | Long terme (2028-2048) |
| Transition – marché Carburant et électricité | Les prix des carburants et de l'électricité pourraient augmenter à mesure que la société évolue vers une économie sobre en carbone. Les risques liés au climat sont également susceptibles de perturber l'extraction, le traitement et le transport des carburants et des matières, en particulier dans les régions plus exposées aux conditions météorologiques extrêmes ou à une réglementation plus stricte en matière d'émissions de carbone. L'augmentation des coûts de l'énergie aura une incidence directe et indirecte sur Cogeco – le transfert des coûts des fournisseurs augmentera probablement les dépenses totales et des retards potentiels de livraison pourraient survenir. | ● ○ ○ | ● ○ ○ | ● ◐ ○ | ● ● ○ |
| Transition – réglementation Tarification du carbone | L'évolution de la réglementation sur le carbone, notamment les mécanismes de tarification du carbone, pourrait avoir une incidence directe ou indirecte sur la chaîne d'approvisionnement et les activités de Cogeco. Cependant, Cogeco émet peu de carbone et, de surcroît, a prévu d'atténuer ce risque grâce à une stratégie de décarbonation qui atténue sa vulnérabilité aux augmentations du prix du carbone. Dans la plupart des scénarios de transition, le prix du carbone est appelé à augmenter. L'évolution de la réglementation pourrait également entraîner une hausse des coûts d'exploitation liés au parc de véhicules et les immeubles de Cogeco. | ● ◐ ○ | ● ◐ ○ | ● ◐ ○ | ● ◐ ○ |
| Transition – marché Primes d'assurance | Face à l'augmentation de la fréquence et de l'intensité des événements climatiques à impact aigu, les primes d'assurance devraient augmenter et seront intégrées au coût global des infrastructures assurées et du régime d'assurance-maladie des employés. Toutefois, comme le réseau extérieur de Cogeco est en grande partie auto-assuré et au fur et à mesure que les primes d'assurance augmentent, cela ne constitue pas un risque financier important. | ● ○ ○ | ● ◐ ○ | ● ○ ○ | ● ◐ ○ |

Opportunités liées au climat

| | | | | | |
|---|---|-------|-------|-------|-------|
| Opportunités – source d'énergie Solutions de décarbonation | La diversification des sources d'énergie, notamment l'achat d'énergie renouvelable, peut optimiser l'utilisation et les économies d'énergie et réduire les coûts d'émission. Plusieurs solutions s'offrent à Cogeco pour décarboner ses activités telles que l'électrification de son parc de véhicules ainsi que la production et l'achat d'énergie renouvelable. | ● ◐ ○ | ● ● ○ | ● ◐ ○ | ● ● ◐ |
| Opportunités – efficacité des ressources Technologies résilientes | Au fur et à mesure de la transition du marché vers une économie sobre en carbone et de l'adaptation aux risques climatiques, les améliorations technologiques visant à renforcer la résilience des infrastructures deviendront plus accessibles et abordables. Les investissements destinés à renforcer la résilience des réseaux permettraient de réduire les coûts associés aux infrastructures endommagées et les pertes de revenus causées par les interruptions de service. Cette opportunité pourrait également servir à positionner Cogeco comme l'un des fournisseurs de services les plus fiables. | ● ○ ○ | ● ◐ ○ | ● ○ ○ | ● ◐ ○ |
| Opportunités – produits et services Produits durables | Les pressions s'accroissent sur l'industrie des télécommunications pour qu'elle joue un rôle de chef de file dans l'action climatique en fournissant des produits durables à ses clients les plus sensibilisés aux changements climatiques. Les opportunités liées à la neutralité climatique, à l'approvisionnement responsable en matériaux et à l'amélioration de la gestion des déchets électroniques sont autant d'opportunités pour Cogeco de réduire son empreinte carbone, tout en améliorant son capital de réputation et en accroissant ses parts de marché. | ● ◐ ○ | ● ● ○ | ● ◐ ○ | ● ● ○ |

Impacts des risques et des opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière



Le processus de planification stratégique de Cogeco s'appuie sur les résultats des risques et des opportunités liés au climat dérivés de notre analyse qualitative des scénarios ainsi que sur les initiatives stratégiques proposées pour l'atténuation et l'adaptation aux changements climatiques. Les initiatives relatives aux changements climatiques sélectionnées sont prises en compte dans le processus de planification financière en incorporant les coûts afférents dans les budgets des dépenses en immobilisations et des charges d'exploitation. À titre d'exemple, au cours de l'exercice 2022, nous avons expressément pris en compte les coûts d'entretien du réseau pour mettre à niveau ou remplacer les équipements et les infrastructures du réseau afin de maximiser la fiabilité et la résilience du système aux événements météorologiques extrêmes. Du côté

des opportunités, nous investissons dans des projets d'efficacité énergétique qui peuvent nous permettre de réduire les émissions ainsi que les charges d'exploitation.

Au cours de l'année 2023, nous avons pour objectif de réaliser une analyse quantitative des scénarios climatiques en vue d'optimiser les résultats de notre analyse qualitative des scénarios. Cela permettra à Cogeco de mieux comprendre les répercussions financières potentielles des risques et des opportunités liés au climat et la façon dont ceux-ci influenceront l'évolution de notre stratégie d'affaires.

Initiatives relatives au climat

Cogeco compte actuellement à son actif un certain nombre d'initiatives relatives aux changements climatiques dont la conception et la mise en œuvre sont terminées ou en cours de réalisation pour appuyer l'atteinte de nos cibles de réduction des émissions fondées sur la science pour les portées 1 et 2. Les initiatives en lien avec notre chaîne de valeur de portée 3, axées sur l'engagement avec les fournisseurs et les employés ainsi que sur l'efficacité énergétique des équipements client, sont aussi en marche pour rencontrer nos cibles de portées 3. Le processus d'établissement de ces cibles ainsi qu'une brève description des efforts qui sont déployés pour les atteindre sont présentés dans la section indicateurs et cibles, ainsi que certains résultats quantitatifs illustrant les efforts déployés par Cogeco.

SECTION 5

Indicateurs et cibles

En conformité avec les recommandations du GIFCC, Cogeco a fixé des cibles de réduction de gaz à effet de serre et de gestion de l'énergie alignées sur la science du climat et nous mesurons continuellement notre avancement.



Dans cette section

- Fixation des cibles p. 20
- Actions pour atteindre nos objectifs p. 21
- Progrès réalisés vers l'atteinte de nos cibles de réduction p. 22
- Résultats de nos émissions de portée 1, 2 et 3 p. 23

Fixation des cibles

Le GIFCC recommande que les entreprises divulguent leurs émissions de portées 1, 2 et, s'il y a lieu, celles de portée 3 pour évaluer et surveiller les risques et les opportunités liés au climat. Cogeco a établi des cibles de réduction à court et long terme fondées sur la science du climat pour les émissions de portées 1, 2 et 3.

Établissement de cibles pour les émissions de portées 1, 2 et 3

Cogeco a entrepris le suivi de ses émissions de gaz à effet de serre en 2010 et a officialisé le processus en 2014, qui est devenu notre année de référence originale. À l'époque, nous nous étions fixé une cible d'intensité de réduction des émissions de 10 % d'ici 2020 (émissions totales en t équ. CO₂ sur les revenus en dollars canadiens). Nous avons atteint ladite cible en 2019 avec une réduction de 24 %, mais notre réduction absolue des émissions n'était que de 7 %. Nous souhaitons en faire davantage et fixer des objectifs significatifs et ambitieux pour soutenir la réduction des émissions mondiales et lutter contre les impacts des changements climatiques. En conséquence, nous avons pris la décision d'établir une cible fondée sur la science (SBT) en accord avec la trajectoire requise pour limiter le réchauffement de la planète à 1,5 °C. Selon le SBTi, les objectifs fondés sur la science constituent un point de repère pour les entreprises qui souhaitent sérieusement préserver leur rentabilité future et le bien-être de leurs clients. Dans le cadre de notre soumission au SBTi, nous avons

appliqué les directives du secteur des technologies de l'information et de la communication et suivi les meilleures pratiques de l'industrie pour nous engager sur la voie de la science et établir une cible pour réduire nos émissions de GES de portées 1 et 2 de 65 % d'ici 2030 par rapport à l'année de référence 2019. Notre cible a été approuvée par le SBTi en 2021.

Pour la plupart des entreprises, la plus grande source d'émissions réside dans les émissions de portée 3 liées à la chaîne de valeur. Il en va de même pour Cogeco. Nos principales sources d'émissions de portée 3 proviennent de l'achat de biens et de services ainsi que de l'utilisation des produits vendus. Nous avons donc décidé d'établir des cibles pour ces sources d'émissions en particulier. En ce qui concerne l'achat de biens et de services, nous nous sommes fixés comme objectif qu'au moins 50 % de nos fournisseurs (suivant les dépenses liées à l'achat de biens et services et

de biens d'équipement) établissent des cibles de réduction des émissions de portée 1 et 2 approuvées par le SBTi d'ici 2025. Pour ce qui est des émissions liées à l'utilisation des produits vendus, nous nous sommes fixés une cible de réduction de 30 % d'ici 2030, par rapport à notre année de référence de 2019, ainsi qu'une cible de réduction similaire de 30 % pour les émissions liées aux déplacements quotidiens du personnel. Les émissions en amont de nos fournisseurs et celles en aval de nos clients représentent 82 % de notre empreinte carbone globale.

Les principales sources de consommation d'énergie et d'émissions pour Cogeco sont l'électricité pour alimenter nos réseaux et nos installations, suivies de la consommation de carburant par notre parc de véhicules, puis des combustibles utilisés pour le chauffage et les génératrices dans nos installations. Nous nous sommes donc fixé comme objectif que 100 % de l'énergie consommée sous forme

d'électricité provienne de sources renouvelables d'ici 2030.

Enfin, pour aller encore plus loin dans notre engagement à lutter contre les changements climatiques, Cogeco s'est également fixé comme objectif d'atteindre zéro émission nette dans l'ensemble de sa chaîne de valeur d'ici 2050. Nous avons l'intention de soumettre cet objectif cible de zéro émission nette à l'approbation du SBTi en 2023. Vous trouverez ci-dessous un aperçu de nos différentes cibles établies.

CIBLES DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GES (2019 étant l'année de référence)

| Catégorie de cibles | Cibles de réduction | Échéance |
|---|--|----------|
| Portées 1 et 2 | Réduction de 65 % de nos émissions opérationnelles absolues | 2030 |
| Portée 3 – Fournisseurs | 50 % des fournisseurs (suivant les dépenses liées à l'achat de biens et services et de biens d'équipement) auront établi leurs propres cibles de réduction fondées sur la science pour les émissions de portée 1 et 2. | 2025 |
| Portée 3 – Utilisation des produits vendus | Réduction de 30 % des émissions liées à l'utilisation des produits vendus | 2030 |
| Portée 3 – Déplacements quotidiens du personnel | Réduction de 30 % des émissions liées aux déplacements quotidiens du personnel | 2030 |
| Portées 1, 2 et 3 | Zéro émission nette | 2050 |
| Consommation d'énergie | 100 % de l'énergie consommée sous forme d'électricité issue de sources renouvelables | 2030 |

Actions pour atteindre nos objectifs

Cogeco a identifié quatre leviers clés pour réduire les émissions liées à ses activités. Le premier de ces leviers, l'efficacité énergétique du parc de véhicules, vise à optimiser la consommation de carburant de notre parc de véhicules existant en optimisant les itinéraires, en réduisant la marche au ralenti et en encourageant des pratiques d'éco-conduite, pour ne nommer que quelques initiatives. Par ailleurs, nous sommes à élaborer notre stratégie d'électrification du parc de véhicules dans le but de réduire nos émissions, mais aussi de maximiser les économies opérationnelles liées aux coûts du carburant et aux frais d'entretien. Le troisième levier vise à accroître l'efficacité énergétique de nos bâtiments et de notre réseau en investissant dans des technologies écoénergétiques. Enfin, nous continuons à accroître nos investissements dans les énergies renouvelables moyennant la signature d'accords sur les tarifs verts avec les services publics, l'achat de certificats d'énergie renouvelable (CER) dégroupés et la mise en œuvre d'une convention virtuelle d'achat d'électricité (VPPA).

Cogeco prend également des mesures concrètes pour atteindre ses cibles d'émissions de portée 3. Depuis avril 2021, nous sommes activement engagés auprès de nos fournisseurs les plus importants pour les sensibiliser aux changements climatiques et les aider à établir leurs propres cibles de réduction d'émissions approuvées par le SBTi, notre but étant que 50 % d'entre eux (suivant les dépenses liées à l'achat de biens et services et de biens d'équipement) mènent à bien ce processus. Afin d'améliorer l'efficacité énergétique de nos produits, Cogeco est signataire de l'Accord volontaire sur l'efficacité énergétique des décodeurs au Canada (CEEVA) et vise à se conformer à l'accord volontaire correspondant aux États-Unis. Ces deux accords établissent des niveaux d'allocation de consommation

d'énergie maximale en fonction de différentes caractéristiques pour les nouveaux décodeurs reçus par les fournisseurs de services de télévision payante par câble. Enfin, nous nous engageons auprès des employés pour les sensibiliser à leur empreinte carbone et nous les encourageons à la réduire en utilisant le transport actif, les transports en commun ou le covoiturage.

La stratégie de Cogeco repose également sur la fourniture de produits et de services qui permettent de réduire les émissions et met l'accent sur trois grands leviers d'action. Le premier levier est celui des services Internet rapides et fiables, qui vise à assurer et à maintenir la meilleure fiabilité possible

et un rendement soutenu grâce à des investissements continus dans notre réseau, notamment le déploiement de la fibre optique jusqu'au domicile, qui fournit les vitesses Internet les plus rapides mais qui est aussi moins énergivore que les autres technologies. Notre deuxième levier est l'inclusion numérique, qui vise à élargir la zone de couverture de Cogeco par le biais d'investissements dans les réseaux et d'acquisitions ciblées afin de réduire le fossé numérique et de permettre à tous d'avoir accès à des services Internet rapides et fiables, ce qui permet d'accroître les possibilités de travail à domicile et de réduire les émissions liées aux déplacements quotidiens. Enfin, le troisième et dernier levier concerne

l'évolution des produits et des services en faveur de technologies et de services plus efficaces sur le plan énergétique. À titre d'exemple, Cogeco a procédé au déploiement de son service de télévision sur protocole Internet (télé IP) qui fournit aux consommateurs les mêmes options de divertissement de classe mondiale et consomme moins d'électricité qu'un boîtier de câblodistribution ordinaire, ce qui aidera Cogeco à atteindre son objectif de réduction des émissions liées à l'utilisation des produits vendus.

CHEMIN EMPRUNTÉ PAR COGECO POUR RÉDUIRE SES ÉMISSIONS

Leviers pour émissions opérationnelles - Portée 1 et 2

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DU PARC DE VÉHICULES :
GPS/télématique, petits véhicules, véhicules hybrides

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DES BÂTIMENTS ET DES RÉSEAUX :
système de gestion de l'énergie, audits énergétiques, mise à niveau des systèmes CVC, thermostats à commande centralisée, éclairage à DEL, fibre optique jusqu'au domicile

ÉLECTRIFICATION DU PARC DE VÉHICULES : remplacement par des véhicules électriques à 100 % avec installation de l'infrastructure de recharge

INVESTISSEMENT EN ÉNERGIE RENOUVELABLE : convention virtuelle d'achat d'électricité (VPPA), auto-génération d'énergie renouvelable, achat de CER et de tarifs verts avec les services publics



Leviers pour émissions de la chaîne de valeur - Portée 3

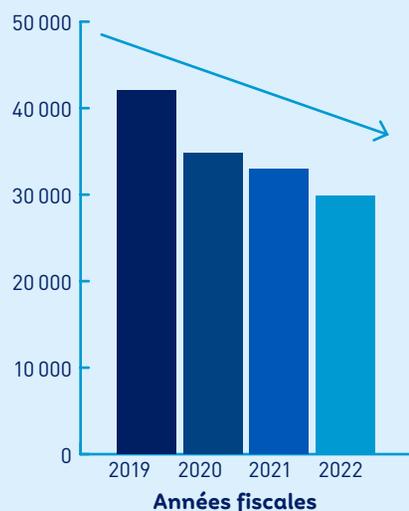
ENGAGEMENT DES FOURNISSEURS :
établir leurs propres cibles de réduction d'émissions approuvées par le SBTi

PRODUITS ET SERVICES :
efficacité énergétique des équipements d'abonnés

ENGAGEMENT DES EMPLOYÉS - DÉPLACEMENTS QUOTIDIENS DU PERSONNEL : transport actif, transport en commun, covoiturage et télétravail

Progrès réalisés vers l'atteinte de nos cibles de réduction

ÉMISSIONS PORTÉE 1 ET 2



Réduction de
28,8%

L'atteinte de nos cibles de réduction des émissions et, pour ajouter à la rigueur de la procédure, nous avons obtenu un rapport d'assurance d'un tiers indépendant sur notre inventaire de gaz à effet de serre. Plus précisément, 98,4 % de nos émissions de portées 1 et 2 pour l'exercice 2022 furent sujet à une mission d'assurance limitée. Cette mission d'assurance limitée couvrait spécifiquement les émissions de portée 1 liées au parc de véhicules et la consommation canadienne de gaz naturel ainsi que les émissions de portée 2 comptabilisées selon le marché découlant de la consommation d'électricité.

Retraitement suite à des acquisitions

Une politique de retraitement chez Cogeco impose le recalcul des données relatives à l'exercice de référence et aux exercices subséquents pour rendre compte de toute acquisition susceptible d'avoir un impact considérable sur nos émissions (10 % ou plus) par rapport à l'exercice de référence. Deux acquisitions réalisées par Cogeco ont nécessité un retraitement qui a été intégré dans les différentes données incluses dans ce rapport. Les deux acquisitions en question sont l'acquisition de DERYTelecom par Cogeco Connexion et l'acquisition des systèmes de câblodistribution de WideOpenWest en Ohio par Breezeline. En conséquence, les données de référence relatives aux émissions des exercices 2019 à 2022 ont été retraitées pour tenir compte de ces acquisitions. Ces deux acquisitions ont notamment eu pour effet d'accroître d'environ 50 % les émissions de portées 1 et 2 de Cogeco. Le retraitement des émissions a également été soumis à la mission d'assurance limitée mentionnée précédemment.

Assurance par un tiers

Chez Cogeco, nous croyons fermement qu'il nous est impossible d'améliorer ce qui n'est pas mesuré. Par conséquent, nous suivons l'avancement des progrès réalisés vers

EXERCICE 2022 ÉMISSIONS GES - PORTÉE 1, 2 & 3 (T ÉQ. CO₂)



CATÉGORIE DE PORTÉE

| CATÉGORIE DE PORTÉE | Exercice 2022 t éq. CO ₂ | % |
|--|-------------------------------------|------------|
| Portée 1 (parc de véhicules et combustibles dans les installations) | 12 463 | 7,4 |
| Portée 2 (consommation d'électricité selon le marché) | 17 434 | 10,4 |
| Portée 3 (chaîne de valeur) | 138 037 | 82,2 |
| TOTAL | 167 934 | 100 |

Résultats de nos émissions de portée 1, 2 et 3

Consommation d'énergie, émissions liées aux activités et émissions liées à la chaîne de valeur

Consommation d'énergie

Au cours de l'exercice 2022, notre consommation d'électricité de sources renouvelables était en hausse de 66 % par rapport à l'exercice 2019 en raison d'investissements soutenus réalisés dans les énergies renouvelables.

Émissions liées aux activités

Les émissions de portée 1 attribuables au parc de véhicules ont chuté de 19 % par rapport à l'exercice 2019, ce qui s'explique par une augmentation des remplacements de véhicules, l'achat de véhicules hybrides et l'attention accrue portée à l'efficacité énergétique du parc de véhicules. En ce qui concerne les émissions de portée 1 attribuables à la consommation de combustibles dans nos installations, la diminution par rapport à l'exercice 2019 a été de 28 %, ce qui est imputable à la réforme de notre politique en matière de travail à domicile qui a entraîné une réduction de la consommation d'énergie dans nos bureaux, ainsi qu'à la cession d'immeubles. En ce qui concerne les émissions de portée 2 basées sur le marché attribuables à la consommation d'électricité, la réduction par rapport à l'exercice 2019 s'est établie à 34 %. Cette diminution est due non seulement aux initiatives susmentionnées concernant la consommation de carburant dans les installations, mais aussi à l'achat de certificats d'énergie renouvelable (CER) dégroupés et à une utilisation accrue de tarifs verts. Tout compte fait, la réduction de nos émissions de portée 1 et 2 (basée sur le marché) a atteint 28,8 %.

Émissions liées à la chaîne de valeur

Nos émissions de portée 3 ont connu des réductions similaires. Une réduction de 38 % de nos émissions provenant des biens & services et biens d'équipement achetés a été observée et est due à la nouvelle méthodologie de calcul introduite l'année dernière. En ce qui a trait aux émissions de portée 3 attribuables à l'utilisation de produits vendus, la réduction a été de 29 % par rapport à l'exercice 2019, ceci en raison de l'usage accru de décodeurs plus écoénergétiques par nos abonnés, notamment les unités de télévision sur protocole Internet (télé IP). Nos émissions de portée 3 attribuables aux déplacements quotidiens du personnel ont diminué de 27 % par rapport à l'exercice 2019 en raison du plus grand nombre d'employés optant pour le télétravail. Cependant, une hausse de 73 % a été observée des émissions des catégories restantes (transport et distribution en amont et en aval, activités liées aux carburants et à l'énergie, voyages d'affaires, traitement de fin de vie des produits vendus) et est due à une hausse de l'utilisation de services de livraison en aval d'équipement directement à nos clients pour nos programmes d'auto-installation et d'auto-remplacement. Malgré cette augmentation, Cogeco a réduit ses émissions globales de portée 3 de 32 % durant l'exercice 2022 par rapport à l'exercice 2019. En ce qui concerne notre cible de mobilisation des fournisseurs, à la fin de l'exercice 2022, 24 % de nos dépenses d'approvisionnement ont été effectuées auprès de fournisseurs qui ont fixé ou se sont engagés à fixer des cibles de réduction des émissions fondées sur la science (en hausse par rapport aux 13 % de l'exercice de référence 2019).

SOURCES D'ÉMISSIONS

| | Exercice 2019 t éq. CO ₂ | Exercice 2022 t éq. CO ₂ | Variation entre 2022 et 2019 |
|--|--|--|------------------------------------|
| Émissions de portée 1 | | | |
| Parc de véhicules | 13 688 | 11 109 | -19 % |
| Combustibles dans les installations | 1 872 | 1 354 | -28 % |
| Sous-total émissions de portée 1 | 15 560 | 12 463 | -20 % |
| Émissions de portée 2 | | | |
| Électricité* | 26 437 | 17 434 | -34 % |
| Émissions de portée 3 | | | |
| Biens et services et biens d'équipement achetés | 155 746 | 96 225 | -38 % |
| Utilisation de produits vendus | 32 435 | 23 094 | -29 % |
| Déplacements quotidiens du personnel | 5 753 | 4 220 | -27 % |
| Transport et distribution en amont et en aval, activités liées aux carburants et à l'énergie, voyages d'affaires, traitement de fin de vie des produits non vendus | 8 393 | 14 498 | 73 % |
| Sous-total émissions de portée 3 | 202 327 | 138 037 | -32 % |
| TOTAL | 244 324 | 167 934 | -31 % |

CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ SELON LE MARCHÉ

| | Exercice 2019 | Exercice 2022 | Variation entre 2022 et 2019 |
|---|---------------|---------------|------------------------------------|
| Consommation d'électricité de sources renouvelables MWh | 41 635 | 69 465 | 67 % |
| Consommation d'électricité de sources non renouvelables MWh | 126 289 | 99 193 | -21 % |
| Consommation totale d'électricité MWh | 167 924 | 168 658 | 0,4 % |
| % consommation d'électricité de sources renouvelables | 25 % | 41 % | 66 % |

*Les émissions provenant de la consommation d'électricité reflètent les émissions de portée 2 comptabilisées selon le marché.

SECTION 6

Annexes



Dans cette section

Annexe 1 : Conformité au GIFCC p. 25

Annexe 2 : Analyse qualitative
des scénarios climatiques –
description des scénarios p. 26

Annexe 1 : Conformité au GIFCC

| Éléments thématiques du GIFCC | Divulgence recommandée | Référence |
|--|--|-------------|
| GOVERNANCE Divulguer la structure de gouvernance de la société à l'égard des risques et opportunités liés au climat. | <ul style="list-style-type: none">a) Décrire la surveillance par le conseil d'administration des risques et des opportunités liés au climat.b) Décrire le rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et opportunités liées au climat. | p. 9 et 10 |
| GESTION DES RISQUES Divulguer comment la société identifie, évalue et gère les risques liés au climat. | <ul style="list-style-type: none">a) Décrire les processus mis en œuvre par la société pour l'identification et l'évaluation des risques liés au climat.b) Décrire les processus mis en œuvre par la société pour la gestion des risques liés au climat.c) Décrire la façon dont les processus pour identifier, évaluer et gérer les risques liés au climat sont intégrés à la gestion globale des risques de la société. | p. 12 et 13 |
| STRATÉGIE Divulguer les impacts réels et potentiels des risques et opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière de la société, lorsque cette information est jugée importante. | <ul style="list-style-type: none">a) Décrire les risques et opportunités liés au climat identifiés par la société à court, moyen et à long terme.b) Décrire l'impact des risques et opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière de la société.c) Décrire la résilience de la stratégie de la société en considérant les différents scénarios climatiques, y compris un scénario de réchauffement climatique de 2 °C ou moins. | p. 15 à 18 |
| INDICATEURS ET CIBLES Divulguer les indicateurs et cibles utilisées pour évaluer et gérer les risques et opportunités pertinents liés au climat, lorsque cette information est jugée importante. | <ul style="list-style-type: none">a) Divulguer les indicateurs utilisés par la société pour évaluer les risques et opportunités liés au climat en lien avec sa stratégie et son processus de gestion des risques.b) Divulguer les émissions de GES de portée 1, 2 et, s'il y a lieu, de portée 3 et les risques connexes.c) Décrire les cibles utilisées par la société pour gérer les risques et opportunités liés au climat ainsi que la performance par rapport à ces cibles. | p. 20 à 23 |

Annexe 2 : Analyse qualitative des scénarios climatiques - description des scénarios

SCÉNARIOS DU GIEC

| | |
|---------|---|
| RCP 4.5 | En vertu de ce scénario, les émissions de GES continueront d'augmenter (mais à un rythme plus lent qu'aujourd'hui) et atteindront un sommet vers 2040, puis diminueront et se stabiliseront à un niveau relativement faible d'ici la fin du siècle. |
| RCP 8.5 | En vertu de ce scénario, les émissions de GES continueront d'augmenter à peu près au même rythme qu'aujourd'hui (c.-à-d. dans l'hypothèse du « maintien du statu quo »). |

SCÉNARIOS DE L'AIE

| | |
|--|---|
| Scénario de développement durable (SDD) | Scénario intégré définissant une trajectoire visant à : garantir l'accès universel à des services énergétiques abordables, fiables, durables et modernes d'ici à 2030 (ODD 7); réduire sensiblement la pollution atmosphérique (ODD 3.9); et prendre des mesures efficaces pour lutter contre les changements climatiques (ODD 13). |
| Scénario de la politique énoncée (STEPS/SPS) | Scénario exploratoire qui reflète le cadre stratégique actuel fondé sur une évaluation sectorielle des politiques en place et de celles annoncées par les gouvernements du monde entier. |



Votre monde à **vous**